

# El cacao una potencialidad para impulsar el desarrollo local sustentable y combatir la pobreza en Cárdenas Tabasco

Keyla Sánchez Gutiérrez<sup>1</sup>

Concepción Reyes De La Cruz<sup>2</sup>

Juan Carlos Mandujano Contreras<sup>3</sup>

## Resumen

La producción de cacao en el municipio de Cárdenas Tabasco es una de las actividades agrícolas que sigue aportando el mayor volumen del producto a nivel estatal, por lo que se le considera predominante como actividad económica y para el empleo rural. Cabe señalar que cada vez se hace más complementaria, por la problemática de comercialización que tienen los pequeños productores y las nuevas aplicaciones de políticas públicas para el campo a nivel nacional. El municipio de Cárdenas presenta en las últimas décadas un incremento en sus niveles de pobreza de acuerdo al CONEVAL, acentuándose en el área rural y también en las mujeres, por ser uno de los grupos sociales más vulnerables. La finalidad de realizar este análisis es porque también tiene un potencial de recursos: naturales, sociales y ambientales para impulsar la producción de cacao aplicando sus saberes en el manejo de las plantaciones, optar por mejorar las condiciones de comercialización de acuerdo a nuevos esquemas, fortaleciendo la cadena de valor e identificando nuevos mercados donde obtengan mejores precios, fortaleciendo liderazgo de jóvenes y mujeres, pues el promedio de edad del productor actual es superior a los cincuenta años. Cabe hacer mención del interés que se observa en las Instituciones educativas ubicadas en el municipio en realizar estudios de todo el proceso de producción: desde los estudios de plantaciones por tipo de especie de cacao, hasta elaborar productos con los requerimientos del mercado. Por estas acciones se considera la producción de cacao como una alternativa dentro del variado potencial de recursos que se tienen, para que las familias revaloren el conservar y aprender nuevas formas de producción con procesos sustentables y aprendan también a identificar los requerimientos del mercado para conservar la actividad y la generación de empleos, que desde sus localidades pueden seguir generándose sin tener que emigrar a centros urbanos, donde existe una alta tasa de desempleo en la actualidad.

**Palabras clave:** Producción de cacao, desarrollo local sustentable, organización de productores

Al observar los distintos enfoques de Desarrollo es posible identificar una gran variedad de propuestas teóricas, temáticas de estudio, métodos de trabajo, políticas públicas, sistemas de evaluación del impacto de las mismas, así como acciones, tanto del sector público como del privado, que abordan a las sociedades y la necesidad de dar mejores condiciones de vida a las

---

<sup>1</sup> Licenciatura en Economía, División Académica de Ciencias Económico Administrativas, Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, [Kely\\_prinston@hotmail.com](mailto:Kely_prinston@hotmail.com)

<sup>2</sup> Doctora en Ciencias en Planificación de Empresas y desarrollo Regional, Profesora - Investigadora; División Académica de Ciencias Económico Administrativas, Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, [concepcionreyesdelacruz@hotmail.com](mailto:concepcionreyesdelacruz@hotmail.com)

<sup>3</sup> Doctor en Gestión Estratégica y Políticas de Desarrollo, Profesor Investigador División Académica de Ciencias Económico Administrativas, Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, [juancarlosmandujano@hotmail.com](mailto:juancarlosmandujano@hotmail.com)

personas, en su contexto y ambiente. Para efectos de este trabajo se considerarán los de mayor relevancia a aquellas categorías que abordan al Desarrollo de manera integral, que contemplan a los fenómenos sociales, económicos y ecológicos en forma de conjunto, entendiendo que los elementos que lo integran se encuentran profundamente interrelacionados, dentro de un contexto determinado.

Desde la década de los ochentas se establece que el Desarrollo Sustentable implica límites, si bien no absoluto, está sujeto a limitaciones que imponen los recursos del medio ambiente, la tecnología, la organización social y la capacidad de la biosfera para absorber los efectos de las actividades humanas, lo que implica necesariamente límites en el crecimiento poblacional, al igual que en el uso de los recursos naturales, considerando que, tanto la tecnología como las formas de organización social pueden ser ordenadas y mejoradas con el propósito de orientar las acciones globales a una manera distinta de crecimiento económico (Organización de las Naciones Unidas, 1987).

Por otro lado, se incorpora el sentido de justicia social. Como ya se ha planteado anteriormente el informe plantea la necesidad de que “...se satisfagan las necesidades básicas de todos y que se extienda a todos la oportunidad de colmar sus aspiraciones a una vida mejor”. Igualmente menciona que se debe buscar que los procesos sociales se orienten a condiciones de igualdad, en donde los sistemas políticos propicien la participación de los ciudadanos, así como la democracia para la toma de decisiones nacionales y convivencia internacional. Por último, se define al desarrollo sustentable como un proceso de cambio que se modificará de acuerdo a las necesidades presentes, pero también siendo consecuente con las necesidades futuras, determinando así las formas de actuación en cuanto a la explotación de los recursos, la dirección de las inversiones, el cambio e innovación tecnológica y la modificación de las instituciones, entre otros aspectos (Organización de las Naciones Unidas, 1987).

Hoy día el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) concibe tres ámbitos de acción respecto de la sustentabilidad, a saber: erradicación de la pobreza en todas sus formas y dimensiones, aceleración de las transformaciones estructurales, y la construcción de resiliencia ante las crisis y conflictos. Con el fin de actuar globalmente respecto de dichos ámbitos se han formulado seis soluciones emblemáticas: Mantener a las personas al margen de la pobreza; Gobernanza por sociedades pacíficas, justas e inclusivas; Prevención de crisis y aumento de la resiliencia; Medio ambiente: soluciones para el desarrollo basadas en la naturaleza; Energía limpia y asequible; E igualdad de género y empoderamiento de la mujer (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017).

Estos ámbitos de desarrollo, así como las soluciones emblemáticas representan la base recomendada para la formulación de las líneas y acciones que cada gobierno nacional o local, así como para las iniciativas que la ciudadanía en general puede implementar, de acuerdo a sus capacidades y marco de acción. De esta manera se considera necesaria la difusión y análisis de estos postulados, procurando así que los efectos de la política pública y ciudadana implementada se encuentren alineados a propósitos globales.

Schuler (1997), en Olmos y González (2011) menciona que el involucramiento de las personas de la localidad permite una mejor toma de decisiones, delimitando y asignando actividades a actores específicos, esto ayuda a tener mayor seguridad y visión de futuro, contribuye a aumentar las capacidades locales para la producción, con una forma de actuación más eficaz, incentiva la participación de distintos grupos familiares y fomenta la solidaridad, movilidad y

visibilidad comunitaria. Parra (2012) retoma la definición de Desarrollo Local dada por Antonio Vázquez Barquero (1988), quien lo describe:

Como un proceso de crecimiento económico y cambio estructural que conduce a una mejora en el nivel de la calidad de vida de la población local, en el que se pueden identificar tres dimensiones: una económica, en la que los empresarios locales usan su capacidad para organizar los factores productivos locales con niveles de productividad suficientes para ser competitivos en los mercados; otra, sociocultural, en la que los valores y las instituciones sirven de base al proceso de desarrollo; y finalmente, una dimensión político-administrativa en que las políticas territoriales permiten crear un entorno económico local favorable, protegerlo de interferencias externas e impulsar el desarrollo local (Vázquez, 1988, p.129).

Parte importante del Desarrollo Endógeno Local se relaciona con el Desarrollo Económico Local. En este sentido Olmos y González (2011, p.296) retoman a Chauca-Malásquez (2006) quien afirma que para movilizar el potencial endógeno y estimular la corresponsabilidad de los diferentes actores sociales es necesario analizar la capacidad de interacción entre el gobierno en sus diferentes niveles y el sector productivo local. Se busca fortalecer los entornos locales y dinamizar a las empresas a partir de:

El eslabonamiento de cadenas productivas, o de la promoción de asociaciones de productores, o del establecimiento de incubadoras de empresas, o de la promoción de fideicomisos, o de programas de microcréditos, o de la asociación intermunicipal, o de una combinación adecuada de todos ellos con un fin común, el mejorar el bienestar y las perspectivas de desarrollo local mediante la transformación organizacional del gobierno y de las sociedades locales con el propósito de fortalecer capacidades (Chauca-Malásquez, 2006).

Inostroza (2018) afirma que el Desarrollo Económico Local exige la confianza entre los actores para que lleguen a comprometerse en forma conjunta con una visión común y consensuada. Estos aspectos juegan un papel importante, ya que la integración, reconocimiento y compromiso colectivo definen en gran medida el logro de los objetivos.

Con relación a lo anterior ya Boisier (2001) afirma que “las personas beneficiadas de un programa de desarrollo deben percibir como reconocida y fortalecida su subjetividad colectiva, o forma de ser colectivamente, esto definirá la viabilidad y éxito de dicho programa. Así las iniciativas de desarrollo local / regional pueden darse de manera endógena, entendiendo esto como “... la capacidad de las comunidades locales para utilizar el potencial de desarrollo existente en el territorio y responder a los desafíos que se plantean en un momento histórico” (Vázquez, 2018, p.187).

El estudio de las regiones busca propiciar el bienestar social y elevar la calidad de vida humana preservando la armonía y la diversidad cultural y natural de las regiones. En el contexto actual de la globalización de las economías, la región cobra particular importancia al crear las fuerzas que hacen posible conectar y reproducir la globalización. Las modalidades organizativas de los actores regionales hacen que las regiones sean más o menos prosperas y dinámicas. De esta forma, en esta época de creciente globalización, por región debe entenderse ese conjunto de

relaciones entre empresas y agentes económicos que dan vida a un espacio económico y social específico (Corrales, 2007).

El establecimiento de regiones es una forma de clasificar y estudiar la realidad territorial; la región es un espacio económico. Por tal motivo el desarrollo regional es un proceso de cambio estructural localizado que se asocia a un permanente proceso de progreso de la propia región, de la comunidad o sociedad que habita en ella y de cada individuo miembro de la comunidad y habitante de tal territorio.

El desarrollo regional combina tres dimensiones, la espacial, social e individual. La dimensión espacial es el territorio organizado que contiene, en términos reales o en potenciales, los factores de su propio desarrollo, con total independencia de la escala; la dimensión social es el fortalecimiento y el logro de una percepción de pertenencia regional; la dimensión individual es la remoción de toda clase de barreras que impiden a una persona determinada, que es miembro de la comunidad en cuestión y habitante de la región, alcanzar su plena realización como personas humana (Moreno, 2008; Boisier, 2001).

Estudiar el estado del desarrollo humano en el mundo, las regiones y los países, es necesario ampliar el abanico de indicadores, incluyendo aspectos como el acceso de la población a los servicios públicos de calidad, a la salud y la educación adecuadas, a la participación en la toma de decisiones, a la justicia oportuna y eficiente, a la libertad de expresión, a las oportunidades de insertarse productivamente a la sociedad y, en fin, a todo aquello que garantice el cumplimiento de los derechos humanos.

La concepción moderna del proceso de desarrollo incluye globalmente las vertientes económica, política y social. La pobreza es consecuencia de estos procesos, que están relacionados entre sí y con frecuencia se refuerzan mutuamente, lo que agrava todavía más las privaciones que sufren los pobres. Nurkse (1955) señala la existencia de un círculo vicioso para la explicación del subdesarrollo bajo la concepción de una constelación circular de fuerzas que actúan para mantener un país pobre en estado de pobreza. Este círculo vicioso de la pobreza se sintetiza en cuatro nudos:

- a) Falta de inversión productivas.
- b) Estancamiento económico.
- c) Renta insuficiente.
- d) Escasez de ahorro.

Este círculo se presente a la inversa en los países desarrollados, volviéndose un ciclo virtuoso, que es característico de los países desarrollados. La inversión y el crecimiento económico tienden a fortalecer la estabilidad política –como consecuencia del mayor bienestar material que disfruta la población-. A su vez, una mayor estabilidad política siempre propiciara una atmósfera más favorable para el desarrollo del proceso educativo (Fontela y Guzmán, 2003).

Hirschman concluye que el subdesarrollo es una situación de equilibrio en múltiples círculos viciosos; volviéndose un reto el encontrar los mecanismos que induzcan un movimiento hacia otros círculos, que sean virtuosos y lleven a un proceso ascendente. Por lo cual afirma que “el desarrollo consiste en jalonar los recursos y habilidades que están escondidos, dispersos o mal utilizados” (Hirschman, 1970).

Por pobreza se entiende a la situación o condición de un sector de la población que no puede acceder a los recursos básicos mínimos para cubrir sus necesidades físicas y morales, lo que

hace que tengan un inadecuado nivel de vida. Según la ONU, la definición de pobreza va más allá de la falta de ingresos y recursos para garantizar unos medios de vida sostenibles. Entre sus manifestaciones se incluyen el hambre y la malnutrición, el acceso limitado a la educación y a otros servicios básicos, la discriminación y la exclusión sociales y la falta de participación en la adopción de decisiones (ONU, 2016)

La pobreza tiene carácter multidimensional y el modo como se le define determina tanto las formas de medirla como las políticas para superarla. La pobreza es la privación de los activos y oportunidades esenciales a los que tienen derecho todos los seres humanos. Ocampo (2002) reconoce que la pobreza y la desigualdad son fenómenos que aumentan y no han sido superados en la región latinoamericana: la pobreza y la desigualdad social siguen siendo objetivos esquivos de nuestro desarrollo y han sido duramente golpeados en los últimos años por nuestra vulnerabilidad macroeconómica.

Para García, Caamal y Priego (2016) la pobreza y desigualdad constituyen dos problemas íntimamente entrelazados, cuya trascendencia social, económica, ética y política es tal que su estudio está siempre presente en la agenda y las políticas de los países del mundo. Así mismo, pobreza y desigualdad son dos conceptos cuyo origen reside en el subdesarrollo del país o zona donde se genera. Básicamente, tres son los elementos que se tienen en cuenta a la hora de calificar de pobre a una comunidad o grupo de personas: educación, alimentación y salud.

Kabber (1998) señala que la pobreza puede ser vista de doble manera, como privación de la posibilidad de satisfacer necesidades básicas y como privación de los medios para satisfacerlas. Cuando el concepto de pobreza se define por sus dimensiones más amplias, los conceptos de exclusión y desigualdad tienden a ser incluidos en él, aun cuando es posible diferenciarlos analíticamente. Sin embargo, la distinción es importante puesto que el enfoque escogido definirá políticas y programas diferentes para enfrentar el fenómeno (Arriagada, 2005).

Arriagada (2005) plantea que la pobreza vista desde la perspectiva de género plantea que las mujeres son pobres por razones de discriminación de género. Su recurso económico fundamental es el trabajo remunerado, al cual acceden en condiciones de mucha desigualdad, dada la actual división del trabajo por género en que las mujeres asumen el trabajo doméstico y el cuidado de los hijos de manera casi exclusiva, y la persistencia de formas tradicionales y nuevas de discriminación para el ingreso y permanencia de las mujeres en el mercado laboral.

Estamos llegando a una situación en la que el problema básico no es ya obtener alimentos suficientes para garantizar la nutrición de la población existente, sino asegurar su equilibrada producción y distribución. Los problemas alimentarios que sufre la población evidencian que la seguridad alimentaria no depende solo de la suficiencia de alimentos, sino también, de las posibilidades que ofrecen las estructuras socioeconómicas y políticas en asegurar el acceso a los alimentos para toda la población, posibilidades que dependen de la distribución equitativa de las riquezas, lo cual está ligado al desarrollo socioeconómico y humano (Entrena, 2008).

El aumento de la producción agrícola es fundamental para el crecimiento económico, la reducción de la pobreza y lograr la seguridad alimentaria; diversos estudios económicos han confirmado que aumentar la productividad agrícola tiene efectos positivos para la población pobre a través de la disminución de los costos de los alimentos, aumento de ingresos de los productores y apoya al crecimiento del resto de la economía por medio de un efecto multiplicador (Rodríguez et al., 2016).

## EL CACAO UNA POTENCIALIDAD PARA IMPULSAR EL DESARROLLO LOCAL SUSTENTABLE Y COMBATIR LA POBREZA EN CÁRDENAS, TABASCO

De hecho, a finales del siglo XX las autoridades internacionales comenzaron a reconocer que es necesario el incremento de las capacidades del ser humano. Esto dio pauta para poner al desarrollo humano en el foco de discusión (Anad & Sen, 2000). En esta perspectiva, en la medida que se logre alcanzar un mayor desarrollo humano, mejor será la relación con el medio ambiente, logrando así la sustentabilidad (Foladori, 2007).

En esta variable social, se puede determinar que el ser humano con la actividad primordial de trabajar y consecuentemente el uso de los recursos naturales, este establece un conjunto de relaciones sociales. Estas relaciones son dos, técnicas y sociales de producción (Foladori, 2002). Las relaciones técnicas hacen alusión a los procesos de producción, y la tecnología empleada para la transformación de los recursos en productos finales. Posteriormente, con los procesos de producción, se identifican las relaciones sociales de producción, que, durante este, los individuos se relacionan para llevar a cabo las actividades, con la división de tareas y el uso de las herramientas.

Para llevar a cabo estas relaciones con buen desempeño, es necesario el incremento de las capacidades humanas. Este incremento de capacidades, se lleva a cabo con el fomento de la educación, creación de oportunidades de empleos, acceso a la salud, alimentación etc. (Anad & Sen, 2000). Esto a su vez, hace posible la existencia de una cohesión social y el establecimiento del capital social bajo un marco de conciencia ambiental.

En este sentido, Leff (2011) hace énfasis que la única manera de solucionar los problemas sociales, es mediante una restructuración de la sociedad con un cambio de paradigma. En esta perspectiva, se puede comprender que el pilar social es de los más importantes, ya que, de acuerdo con el fomento del desarrollo humano depende la manera de cómo se llevan cabo las actividades económicas, y, sobre todo, la relación con el medio ambiente.

El desarrollo sustentable tiene como base principal el pilar social, y por tanto puede ser definido como el resultado de la toma de decisiones por parte de la sociedad, a través de generaciones, para realizar diversas actividades que satisfacen sus necesidades que permiten el progreso. En esta perspectiva, se necesita, en primera instancia, construir un sistema social que sea sostenible, para posteriormente tener como resultado la sustentabilidad. Se puede decir entonces, que, de esta manera, con la construcción de un sistema sostenible, se pueden satisfacer las necesidades del presente, si afectar las necesidades de las generaciones por venir.

La agricultura sustentable es un modo de agricultura que intenta proporcionar rendimientos sostenidos a largo plazo, mediante el uso de tecnologías de manejo ecológicas. Esto requiere que el sistema agrícola sea considerado como un ecosistema (de aquí el termino agroecosistema) debido a que la agricultura y las investigaciones al respecto no están orientados a la búsqueda de altos rendimientos de un producto en particular, sino más bien a la optimización del sistema como un todo (Altieri, 1999).

Este modo de agricultura se apoya en sistemas de producción que tengan la capacidad de mantener su productividad y ser útil a la sociedad a largo plazo, cumpliendo los requisitos de abastecer adecuadamente de alimentos a precios razonables, ser suficientemente rentable como para competir con la agricultura convencional, la cual es un sistema productivo artificial; y de preservar el potencial de los recursos naturales productivos.

La agricultura sustentable se está convertido en un estilo de vida que desde hoy ayuda a prever las condiciones futuras, lo que puede evitar así crisis alimentarias. Desempeña un papel

fundamental en la reducción de la pobreza mediante enfoques que favorecen a la población pobre y que fomentan el empoderamiento de la agricultura familiar, las mujeres y los jóvenes, así como la cadena de valor, el acceso a los mercados y los sistemas de protección social.

El desarrollo agrícola sustentable requiere integración y sinergias entre sectores, así como una combinación de cuestiones sociales, económicas y medioambientales. Las prácticas y tecnologías de producción sustentables implican también un enfoque sinérgico de la cadena de valor de la producción en relación con los recursos naturales. Estas prácticas incluyen, por ejemplo, los cultivos tradicionales, abono verde, rotación de cultivos, sistemas agroforestales, integración de la agricultura y la ganadería y la producción agroacuícola para promover la conservación y uso de los servicios ecosistémicos y la biodiversidad en beneficio de los productores y las comunidades rurales (FAO, 2017b). Estas prácticas agroecológicas tienen como objetivo mejorar el equilibrio del flujo de nutrientes y conservar la calidad de los suelos, fomentar la biodiversidad, minimizar el uso de insumos externos y conservar y rescatar los recursos naturales.



Fuente: FAO, 2017b.

La agroecología provee las bases científicas y metodológicas para poner en marcha la capacidad nacional de producir alimento por medio de la agricultura campesina y familiar. Dadas las limitaciones energéticas, climáticas y financieras, la agroecología se perfila como la opción más viable para generar sistemas agrícolas capaces de producir conservando la biodiversidad y la base de recursos naturales, sin depender de insumos caros, ni contaminantes. Esta agricultura sustentable de base agroecológica es diversificada, resiliente al cambio climático, eficiente energéticamente y compone una base fundamental de toda estrategia de soberanía alimentaria,

## EL CACAO UNA POTENCIALIDAD PARA IMPULSAR EL DESARROLLO LOCAL SUSTENTABLE Y COMBATIR LA POBREZA EN CÁRDENAS, TABASCO

energética y tecnológica. La agricultura campesina y familiar en su forma más pura ofrece un modelo ecológico prometedor, ya que promueve la biodiversidad, se desarrolla sin agroquímicos, con poca energía fósil y sostiene producciones todo el año (Altieri y Nicholls, 2010).

Un enfoque del desarrollo económico es la economía regional, que se entiende como el análisis de la economía considerando sus elementos espaciales y territoriales. Es decir, las relaciones e interdependencias que se dan entre el proceso de desarrollo económico y su estructura espacial, considerando las implicaciones e interdependencias que dichos espacios tienen en el crecimiento y desarrollo económico. Para que una región desarrolle capacidades que le permitan competir exitosamente en el mercado se requiere la conjugación de factores económicos, políticos y sociales. En este sentido, el desarrollo rural, se asocia a las formas espaciales que adopta la actividad económica agrícola, silvícola, forestal, pesquera, etc. (Asuad, 2008).

El autodesarrollo basado en recursos propios que se produce en cualquier localidad y territorio, basándose en el que cualquier territorio puede especializarse en una actividad económica, consiste en que los mismos ciudadanos de la región diseñen y gestionen los proyectos junto con organizaciones locales con el único objetivo que ellos lleven el control del proceso de iniciativas de desarrollo local. “una interpretación, más bien, optimista de los procesos de desarrollo, que considera que las necesidades de la población estarían bien cubiertas y el éxito de las iniciativas locales garantizado cuando la población define, asume y controla los proyectos por muy limitados que sean los recursos de que dispone y las inversiones que se realizan” (Vázquez A, 2007, p190)

Una de esas decisiones locales que los productores pueden seguir es buscar alternativas para comercializar su producción como es el comercio justo el cual. Para lograr sus objetivos, las organizaciones que promueven el comercio justo han impulsado tres tipos de estrategias. Primero, poner en contacto directo a los productores de países en desarrollo con los actores de mercado de países desarrollados, por conducto de diferentes redes de comercio internacional coordinadas por organizaciones y asociaciones El segundo tipo de estrategias consiste en la creación de sistemas de certificación y etiquetados para productos, que pretenden informar y asegurar a los consumidores que la mercancía que compra cumple ciertas condiciones sociales y ambientales y el tercero el sistemas de redes para generar los apoyos (Medina, 20013.)

Según este estudio de la SAGARPA 2012 las causas que explican el bajo crecimiento de las actividades agropecuarias y pesqueras son:

- a) el bajo desarrollo de capacidades técnicas, productivas y empresariales,
- b) las innovaciones tecnológicas insuficientes,
- c) el bajo nivel de productividad de las UER,
- d) el acceso limitado al mercado de productos agropecuarios y pesqueros,
- e) el insuficiente financiamiento para la actividad agropecuaria y pesquera,
- f) el patrimonio fito y zoonosanitario desfavorable, y
- g) el alto nivel de riesgo implícito.

Esto parece ser un reflejo de la situación del campo mexicano en general. En un diagnóstico elaborado por la SAGARPA & FAO (2012), se señala que la mayoría de las Unidades Económicas



Rurales (UER) del país (73%), se encuentran en los estratos 1 y 2. Esto es, que comprenden unidades familiares, cuya actividad preponderante es la agricultura y se caracterizan por llevar un pequeño excedente de producción al mercado, así como vender su fuerza de trabajo fuera de la UER. Además, obtienen ingresos bajos y se encuentran en situación de pobreza. Dicho diagnóstico resume la problemática de estos estratos como pobreza de capacidades de las familias rurales y bajo nivel de capitalización de los productores. A su vez señala que los reducidos ingresos de la actividad agrícola se deben a la baja productividad, a la prevalencia de minifundios, al limitado acceso a financiamientos y a la alta participación de intermediarios.

Pesar de las experiencias fallidas como es el Plan Chontalpa en la década de los sesentas, donde la implantación de técnicas sin considerar el aspecto sociocultural fue el principal error, se tienen experiencias de éxito que reconocer para Tabasco por su vocación de suelos, como sigue siendo la producción de Plátano y todavía fincas cacaoteras, tratando de fortalecerse ante las nuevas tendencias de los mercados turísticos interesados en lo rural, sin dejar de lado la producción de chocolate en la mayoría de las comunidades de manera incipiente, pero ya se dieron cuenta que tiene demanda ese chocolate artesanal. También se han tenido experiencias como los siguientes proyectos que han sido reconocidos por su aportación como manejo agroforestal:

- Diversidad florística en plantaciones agroforestales de cacao en Cárdenas, Tabasco.
- La agroforestería en la producción de materia prima forestal en el trópico mexicano.
- Evaluación ecofisiológica y de la productividad de los sistemas agroforestales históricos de Tabasco.
- Huertos familiares en Tabasco: su contribución a la conservación de la biodiversidad, la salud humana y economía familiar.
- Sistemas Silvopastoriles en Tabasco.

En Tabasco en la década de los ochentas se tiene una propuesta de política territorial con la finalidad de mejorar condiciones estructurales y tener nuevas bases para el desarrollo local, denominados “Centros integradores”. Esta propuesta de planeación territorial con un enfoque democrático para el desarrollo, privilegiando el aprovechamiento de sus potencialidades locales y de infraestructura existente al mejorar vías de comunicación y otros servicios tales como los educativos, salud y lugares para comercializar productos concentrando estos en comunidades con mayor población, denominándoles Centros Integradores (Hernández, B., Pérez, J., y Pérez, E., 2016).

Esta infraestructura generada desde los ochentas se ha consolidado en los servicios a nivel localidades en el Estado de Tabasco y fortalece el movimiento de personas y productos de localidades de menos escala, asimismo, las posibilidades de la población de moverse para recibir servicios educativos o emplearse en centro urbanos. Los pequeños productores que general excedentes cuenta con la red de transporte y los mercados locales para expender sus productos.

Para la región de Cárdenas Tabasco, aplican estos criterios territoriales, pero ya se tenía una dinámica generada en los años sesentas por el Plan Chontalpa, donde hasta la actualidad la población sigue identificándose con los poblados en los que fueron integrados. Es allí donde se da la producción de cacao, aunque los estudios recientes identifican una población de plantaciones viejas y enfermas, también existen un porcentaje de productores que están renovando sus

## EL CACAO UNA POTENCIALIDAD PARA IMPULSAR EL DESARROLLO LOCAL SUSTENTABLE Y COMBATIR LA POBREZA EN CÁRDENAS, TABASCO

plantaciones por el interés de querer conservar el cacao como un producto básico para su alimentación y también como una forma de sostener a la unidad familiar.

Estas limitantes en cuanto a la producción las presenta de manera sintética Córdova observadas en las asociaciones(2008): (1) problemas de acopio y comercialización del cacao, (2) la falta de crédito bancario para acopiar cacao en baba, la limitada experiencia de los presidentes en la administración de la asociación, (3) los bajos precios internacionales, (4) la escasez de infraestructura de transporte son problemas que limitan la intervención de las asociaciones en el acopio y venta del cacao, (5) falta de capacitación para mejorar los canales de comercialización, las asociaciones que no disponen de sistemas de contabilidad computarizados que facilite la comercialización, 6) falta de innovación para mejorar los procesos de acopio, fermentado y secado del cacao, 7) carencia de sistemas de información computacionales para buscar, conocer y manejar oportunamente los precios y 8) falta de vinculación entre los investigadores de las universidades e instituciones de investigación y las asociaciones ( Córdova, JDMP, LVV, FIR & CFOG,2008).

### Localización



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía, 2015.

Los recursos naturales de Tabasco se constituyen principalmente de cuerpos de agua, vegetación y monumentos naturales. Los recursos hídricos se componen principalmente de dos importantes ríos, el Grijalva y el Usumacinta. Este patrimonio biocultural se distribuye en cinco regiones que conforman a Tabasco: la región de Centro, Chontalpa, Sierra, Ríos y Pantanos. Cada una de estas regiones presenta características orográficas muy particulares. Lo que hace de Tabasco uno de los Estados con más diversidad de flora y fauna de toda la república (Secretaría de Desarrollo social, microrregiones, Gobierno del Estado de Tabasco 2014).

El suelo presenta un relieve muy regular, compuesto por terrenos planos con áreas de depresión con una altitud variable. El municipio no presenta elevaciones naturales superiores a los

25 metros sobre el nivel del mar. La mayor parte de la superficie presenta suelos arcillosos muy húmedos con drenaje deficiente debido a la poca variación en la altitud. También se presentan suelos arenosos y salinos en las áreas cercanas a la costa y suelos sedimentarios en los márgenes y lechos de los ríos. El subsuelo de Cárdenas posee importantes yacimientos petrolíferos a nivel estatal, por lo cual es una zona de extracción de petróleo de primer orden.

En el estado de Tabasco según el censo 2010 existían 1 millón 228 mil personas, lo que equivale al 50.9% de la población, se encontraba en situación de pobreza y 1 millón 93 mil personas, el 45.3% en situación de pobreza alimentaria. De los 17 municipios que conforman el estado de Tabasco, los que presentan más altos índices de pobreza alimentaria es Cárdenas con 95 mil 657 personas, lo equivalente al 41.3% de su población (CONEVAL, 2010). Del 2014 al 2016 se observa el incremento de la población en situación de pobreza, teniendo un retroceso de 1.3%; en contra parte tenemos que el índice de pobreza alimentaria ha ido en aumento desde el 2010 hasta el 2016.

Evolución de los índices de pobreza en el estado de Tabasco

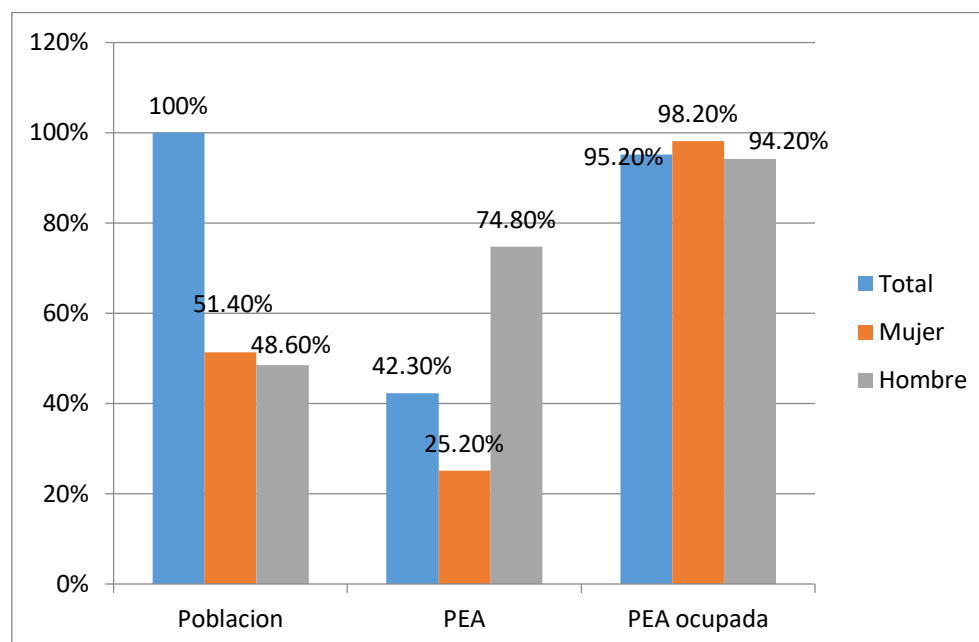
| Año         | Población en situación de pobreza |                   | Población en situación de pobreza alimentaria |                   |
|-------------|-----------------------------------|-------------------|---|-------------------|
|             | %                                 | Miles de personas | %   | Miles de personas |
| <b>2008</b> | 53.8%                             | 1 171 017         | 34.5%   | 749 932           |
| <b>2010</b> | 57.3%                             | 1 286 179         | 33.3%   | 748 652           |
| <b>2012</b> | 49.7%                             | 1 149 400         | 33.4%   | 773 400           |
| <b>2014</b> | 49.6%                             | 1 169 800         | 45%   | 1 062 600         |
| <b>2016</b> | 50.9%                             | 1 128 100         | 45.3%   | 1 093 700         |

Fuente: Elaboración propia con base a CONEVAL.

Según el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI, 2015), el municipio cuenta con 258 554 habitantes, de los cuales, 125 399 son hombres y 133 155 son mujeres, lo que representa el 11.1% de la población del estado de Tabasco y con esta cifra Cárdenas es el segundo municipio más poblado del estado, después del municipio del Centro. La densidad de población que tiene el municipio es de 96.9 habitantes por kilómetro cuadrado. La población económicamente activa (PEA) es del 42.3% en relación al total de la población, la cual representa el 74.8% de hombres y el 25.2% de mujeres, la PEA ocupada total del municipio es del 95.2%, la PEA ocupada de hombres es igual al 94.2% y la de mujeres es de 98.2%

EL CACAO UNA POTENCIALIDAD PARA IMPULSAR EL DESARROLLO LOCAL SUSTENTABLE  
Y COMBATIR LA POBREZA EN CÁRDENAS, TABASCO

Indicadores de población Cárdenas Tabasco 2015



Fuente: Elaboración propia con base a INEGI, 2015.

Dentro de sus actividades económicas, en el sector primario, destaca como principal productor estatal de caña de azúcar, cacao, coco y arroz. Otros cultivos producidos en el municipio, incluyen el maíz, frijol, sorgo, chile y cultivos frutales, de los cuales los más importantes son el plátano y los cítricos. En cuanto a ganadería, se practica de manera extensiva, produciendo ganado bovino, porcino, ovino, equino y aves de corral. La actividad pesquera no es otro sector importante de la producción municipal, puesto que Cárdenas cuenta con un litoral de 66 km, así como gran extensión de aguas interiores. Destaca la producción de ostión, róbalo, sábalo, cazón, cintilla, morena, camarón y jaiba. Recientemente se ha instituido la pesca de medusa o aguamala para su exportación a Japón. El principal centro de producción pesquera es la Villa y puerto de Sánchez Magallanes.

En el sector secundario, el municipio es de los principales productores de ostión a nivel nacional. En cuanto a la industria, presenta un importante desarrollo en el sector de industrialización de productos agrícolas; destacando los ingenios azucareros Benito Juárez y Santa Rosalía, la Planta Industrializadora de Cacao y la Beneficiadora de Arroz de la Chontalpa.

Otra industria relevante es la industria petrolera, que cuenta en el municipio con 37 879 km de corredores y ductos petrolíferos, siendo Cárdenas el municipio con mayor número de vías o ductos de este tipo en el estado. En el sector terciario, la actividad turística se desarrolla principalmente en las zonas costeras, en la Villa y puerto de Sánchez Magallanes, cerca de la cual se ubican las lagunas Del Carmen, La Machona y El Pajalar, con gran potencial para el desarrollo ecoturístico. En la ciudad de Cárdenas puede encontrarse alojamiento con mayor facilidad. El comercio es el motor principal de su economía, ya que la cabecera municipal es sitio de conexión entre la capital estatal, Villahermosa, y el Norte del país por la carretera federal 180. Gracias a esto, Cárdenas cuenta con numerosos establecimientos comerciales de toda índole, así como con

gran cantidad de servicios, como tiendas de autoservicio de cadenas nacionales, agencias automovilísticas, bancos, restaurantes, farmacias, etcétera.

El sector cacaotero de México, representado principalmente por los estados de Tabasco y Chiapas, ha enfrentado diversos problemas que han causado la incertidumbre de la permanencia del cultivo en el campo mexicano. Uno de los puntos críticos que amenaza su continuidad es la falta de sustentabilidad del cultivo (Castillo et al., 2009), en otras palabras, la falta de rentabilidad de la actividad (SAGARPA, 2005), misma que surge como consecuencia de la interacción de variables culturales, sociales, tecnológicas, ambientales y económicas (González, 2015), que afectan generalmente al elemento primario de la cadena de producción: el productor de cacao. El cacao formó parte de los diferentes sistemas de la cultura Maya, tales como, el sistema medicinal, económico, gastronómico y cosmológico (Córdova, Jaramillo, Córdoba, Carranza, & Morales, 2018)

En general, la cadena productiva del cacao está enfrentado el problema de la rentabilidad del producto, entendiendo por eso, la diferencia entre el precio que el mercado puede y quiere pagar y los costos que la cadena incurrió para generarlo y llevarlo al mercado

Los productores de cacao del Municipio de Cárdenas Tabasco tienen la experiencia del manejo de la producción de forma tradicional, solo apoyados por las distintas políticas locales que han inducido de alguna forma mejoría a través de nuevos tipos de cacao, en cuanto a organización también es notoria la integración que llegaron a tener a través de las asociaciones y la Unión Nacional de Productores de Cacao.

Actualmente los productores se encuentran en una disyuntiva, los que aceptan tirar sus plantaciones que ya tienen y están produciendo aun con poca productividad o entrar al Programa Nacional de Sembrando Vida, mismo que obliga al entrar a sembrar solo una Hectárea y media de cacao si es que el productor lo decide, como parte del manejo agroforestal maderable.

Se considera poco afortunada esta política para la producción de cacao, pues el fomento es poco y la asesoría técnica inadecuada para orientar al productor en cuanto a la experiencia de como producir e incrementar la productividad, pues las supervisiones son únicamente de control, para verificar si se está sembrando, sin apoyar con la parte técnica del manejo de los productos químicos otorgados. Se observa también el uso indiscriminado de insecticidas y/o herbicidas que se han repartido y de los cuales muchos productores participantes en el programa desconocen el manejo, lo que traerá consecuencias para el suelo y también para la salud de productores y consumidores.

A manera de conclusión se observa que la situación actual con productores de cacao de Cárdenas Tabasco, presenta que la mayoría de los productores son mayores de 50 años en promedio. En trabajos realizados en talleres en 2019 con productores manifestaron el interés por continuar con la producción de cacao, ese a las condiciones en que están con bajo rendimiento por enfermedad de plantaciones, robo del producto, bajo precio pagado por intermediarios y aunados estos aspectos con la situación actual, de los cambios de políticas para el desarrollo del campo donde se les pide iniciar con procesos que ellos desconocen y en muchos casos, para acceder a ser beneficiados, tendrán que derribar los arboles de cacao existentes para sembrar de nuevo en el ecosistema agroforestal que propone el programa Sembrando Vida. Continuar con la actividad, sin un apoyo dirigido a la cadena de valor cacao, implica seguir en las mismas circunstancias, reproduciendo las condiciones de pobreza y la injusta comercialización de parte de los intermediarios, cuando se podría dar asesoría, dirigida de manera integral, para general valor agregado y técnicas basadas en la sustentabilidad que son las que aseguran de alguna forma el pago

a productos derivado como el chocolate a un mejor precio por consumidores que valoran la producción natural o la orgánica (misma que ya habían obtenido certificación en la primera década de este siglo XXI y las perdieron por la falta de fortalecimiento en sus organizaciones locales .

Por las capacidades observadas a nivel local, donde llevan décadas trabajando en organizaciones de productores poco eficientes, pero con representación local y nacional, es importante destacar el interés de jóvenes y mujeres en tomar los liderazgos para la elaboración de nuevos productos y promover las ventajas de consumir cacao no solo para la alimentación, sino como alternativa en la medicina naturista y las bondades de los derivados para el cuidado de la piel y la belleza. Estos mercados alternativos, además de buscar los beneficios de los consumidores, de alguna forma fortalecen la organización de los productores a nivel local, pues se hace necesaria incrementar capacidades desde la producción orgánica y crear nuevas organizaciones para la producción y comercialización de productos orgánicos que son los que los países desarrollados están demandando a través de un comercio justo.

## Bibliografía

- Barrientos, P. (2017) Estrategia de diversificación productiva en Perú y su aplicación en el sector agrícola. *Semestre Económico*, 20 (44), pp. 117-136. DOI: 10.22395/seec.v20n44a6
- Córdova-Avalos, V., JDMP, LVV, FIR, & CFOG. (2008) PARTICIPACIÓN DE LAS ASOCIACIONES CAMPESINAS EN EL ACOPIO Y COMERCIALIZACIÓN DEL CACAO (*Theobroma cacao* L.) EN TABASCO, MÉXICO. *Universidad y Ciencia*, 147-158.
- Córdova, C. E., Jaramillo, J. L., Córdova, V. Á., Carranza, I. C., & Morales, J. J. (2018) *El Chocolate Casero Tradicional en la Región de la Chontalpa, Tabasco, México: Actores y Saberes Locales*. *Estudios Sociales*, 2-27. doi:<http://dx.doi.org/10.24836/es.v28i52.577>
- Foladori, G (2007) Paradojas de la sustentabilidad. *Trayectorias*, 20-30. Recuperado <https://www.scielo.br/pdf/asoc/n5/n5a03.pdf>
- Gao, J., Barbieri, C., & Valdivia, C. (2014) *Agricultural Landscape Preferences: Implications for Agritourism*. *Development. Journal of Travel Research*, 366-379.
- Hernández, B., Pérez, J., y Pérez, E. (2016) “Centros integradores: una experiencia de ordenamiento territorial en el estado de Tabasco”. *Problemas del Desarrollo*, 47(184), 1-26. Recuperado de <https://www.probdes.iiiec.unam.mx/index.php/pde/article/view/53293>
- Jacobi, J., Schneider, M., Mariscal, M., Stephanie, Huber, Weidmann, S., y Rist, S. (2014) “La contribución de la producción del cacao orgánico a la resiliencia socio-ecológica en el contexto del cambio climático en el Alto Beni – La Paz”. Bolivia. *Acta Nova*. 6. 351-383. Recuperado de: <https://www.virtualpro.co/biblioteca/la-contribucion-de-la-produccion-del-cacao-organico-a-la-resiliencia-socio-ecologica-en-el-contexto-del-cambio-climatico-en-el-alto-beni-la-paz>.
- Organización de las Naciones Unidas. (2015) “Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible”. *Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas*. Recuperado de doi:<https://doi.org/10.18111/9789284419807>

- Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura [FAO] (2015) El estado de la inseguridad alimentaria en el mundo. Recuperado de <http://www.fao.org/3/a-i4646s.pdf>
- Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura [FAO] (2002) La reducción de la pobreza y el hambre: la función fundamental de la financiación de la alimentación, la agricultura y el desarrollo rural. Recuperado de <https://www.ifad.org/documents/10180/e2ea736a-a302-4962-bdc8-a8a8b8398270>
- Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura [FAO] (1993) Políticas agroambientales en América Latina y el Caribe, análisis de casos de Brasil, Chile, Colombia, México y Nicaragua. Recuperado de <http://www.fao.org/3/a-i3523s.pdf>
- Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura [FAO] (2009) La FAO en México, más de 60 años de cooperación 1945-2009. Recuperado de [http://www.fao.org.mx/documentos/Libro\\_FAO.pdf](http://www.fao.org.mx/documentos/Libro_FAO.pdf)
- Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura [FAO] (2011) Una a los conceptos básicos de la seguridad alimentaria. Recuperado de <http://www.fao.org/docrep/014/al936s/al936s00.pdf>
- Vázquez, A. (2007) Desarrollo endógeno, teorías y políticas de desarrollo territorial. Investigaciones regionales, 11.

EL CACAO UNA POTENCIALIDAD PARA IMPULSAR EL DESARROLLO LOCAL SUSTENTABLE  
Y COMBATIR LA POBREZA EN CÁRDENAS, TABASCO